

## 経営講座

「新：高知県で儲かる会社を創る方法」

第2回テーマ **戦術の重要性「戦術の成功なくして戦略の成功なし**（体重を減らそうだけでは体重は減らない。）」

私は、平成8年に「高知県で儲かる会社を創る本」を著してベストセラーになった。

この本の通りに実践して大きく成長した企業がある。奴田原のお陰だと言ってくれる。誠に嬉しい限りだ。しかしながらそうでない企業もある。つまり衰退倒産した企業だ。

私の書物を読まなかった経営者達だ。読んでも意味が分からなかった方達だ。

そこで今一度「新：高知県で儲かる会社を創る本」を出版しようと考えているが、その前に動画で内容の一部を紹介する。

第1回（前回）で、経営者の最も重要な役目は「環境適応勝利戦略」及び「その戦略を成功させる為の環境適応勝利戦術」だと言うことを説明させて頂いた。

今回は、この戦略と戦術の関係を説明させて頂く。

前述した「環境適応勝利戦略」を成功に導くには、この環境適応戦略を成功させる為の「環境適応勝利戦術」の成否が重要な位置を占めるのである。つまり「戦術の成功なくして戦略の成功なし」なのである。

経営者が、いくら素晴らしい戦略を策定しても、この戦術を間違えたら、戦略自体をも全てダメにしてしまうのだ。

「環境適応勝利戦略」を成功させる為には、「その戦略を成功させる為の環境適応勝利戦術」の成功が必須条件なのである。

もう少し正確には、「環境適応勝利戦略」を成功させる為には、複数の「環境適応勝利戦術」の策定及び実践が必要なのだ。

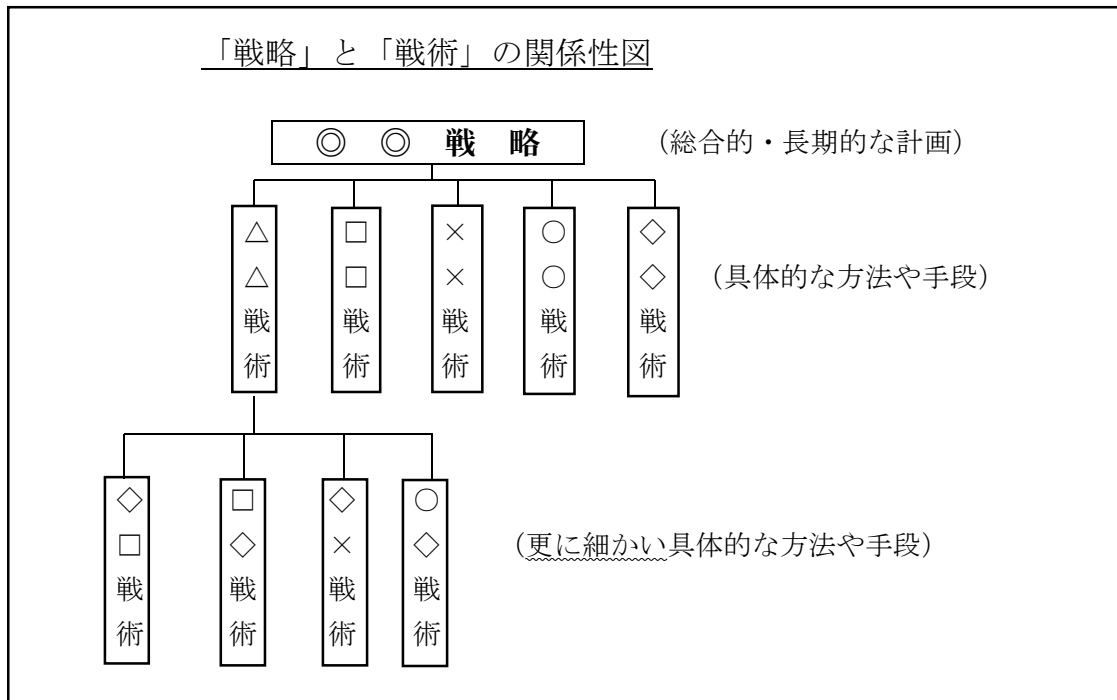
この「戦略」と「戦術」の関係性等について、ここでは次のように扱うので了承されたい。テレビや新聞等のマスコミ等では、戦略と戦術を混同させて誤った使い方をしているのは甚だ残念である。

「戦略」とは、目標を達成するための総合的・長期的な計画をいい、 「戦術」とは、その戦略を成功させる為の具体的な方法や手段をいう。
---

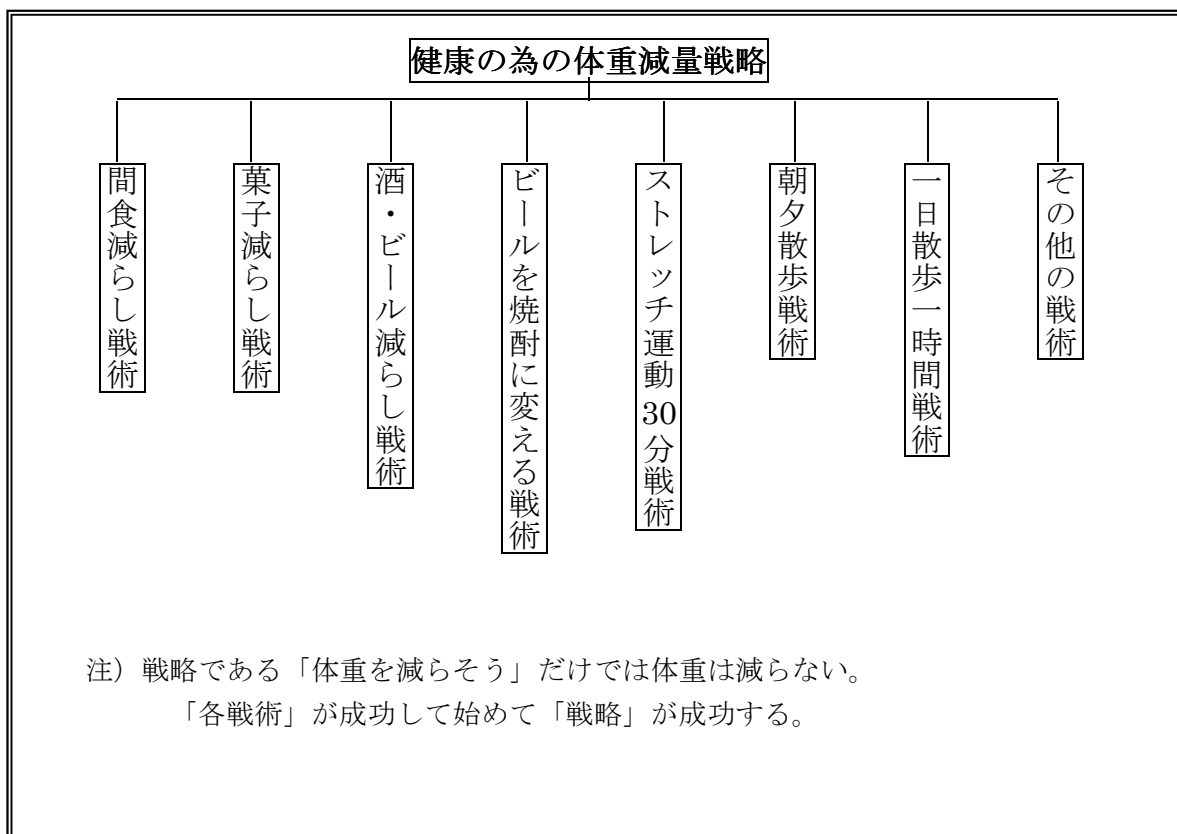
「この戦略と戦術とは一体どういう関係性のものなのか？」を今一度考察する。

簡単に言うと「戦略」は「総合的・長期的な計画」であり、

「戦術」は、その戦略を成功させる為の「具体的な方法や手段」である。



「健康の為の体重減量戦略」と「各種戦術」の関係性図は、次の通りである。



※高知の経営者はこの戦略と戦術の違いが分かっていない方が非常に多い。  
※高知県の首長等も全く分かっていない。「若者が定住する町（村）を作ります。」と  
言いながら、若者をどんどん県外へ流出させている。その理由は簡単だ。戦術が全くない  
からである。そうだ。勝てるぞ！幸か不幸か？貴社は高知県では勝てるぞ！！頑張ろう！！  
どうすれば勝てるか？ 来月から本講座を見ること。そして実践すること。  
どうぞ期待！！

< 龍馬社長大学 学長 奴田原 惇郎（ぬたはら・あつお） >